

CURRICULUM VITAE di PAOLA SALAZAR

PAOLA SALAZAR

Avvocato dal 1995
Socio AGI dal 2013

Studio: Via Borgogna, 3 – 20122 Milano
Piazza Diaz, 6 – 20122 Milano

Mobile +39 335-5918329

paola.salazar@salazarlavoro.com
paola.salazar@milano.pecavvocati.it

www.salazarlavoro.com



L'Avv. Paola Salazar opera a Milano dal 1995. Ha lavorato negli Studi Legali, ma anche presso società di consulenza e con i Consulenti del lavoro.

L'Avv. Salazar ha un approccio organizzativo e non solo tecnico-giuridico alla professione.

Materie trattate: **Diritto del lavoro, conciliazione vita-lavoro, lavoro giovanile, lavoro femminile, telelavoro e lavoro agile, part-time, lavoro autonomo, analisi posizione previdenziale per la valutazione del passaggio al lavoro autonomo, e altre forme di gestione della flessibilità organizzativa e della flessibilità dei “tempi di lavoro” e dei “tempi di vita” sono da tempo gli ambiti di maggiore interesse e di sviluppo professionale.**

Svolge da anni **attività editoriale** in materia di diritto del lavoro collaborando con le principali testate (WKI, Lefebvre Giuffrè, Sole24Ore, Este).

Da febbraio 2020 a febbraio 2023 è stato membro della Commissione Lavoro dell'Ordine degli Avvocati di Milano.

Da aprile 2023 è membro della Commissione Deontologia dell'Ordine degli Avvocati di Milano

Lingue: Italiano, Inglese



SALAZARLAVORO

ATTUALE OCCUPAZIONE

- Dal 2014 **Professionista indipendente - Avvocato giuslavorista titolare dello Studio Legale Salazarlavoro (www.salazarlavoro.com)**
Esperta in materia di welfare, smart working, lavoro autonomo e flessibilità del lavoro oltre che di attività di compliance in materia di privacy; previdenza e piani pensionistici.
Knowledge management per gli Studi Legali.
- Da marzo 2013 **Socio AGI** Avvocati Giuslavoristi Italiani – Sezione Lombardia
Da gennaio 2023 **Socio ADGI** Associazione Donne Giuriste Italia – Sezione Milano
- Dal 1° gennaio 2022 **Of Counsel presso WILEGAL** - per cui svolge attività editoriale per la piattaforma Laborability
- Dal 1° ottobre 2022 **Of Counsel presso Failla & Partners** - per cui svolge attività editoriale e attività di consulenza d'impresa

OCCUPAZIONI PRECEDENTI

- Dal 1° luglio 2016 al 31 dicembre 2020 *Of Counsel* presso **LABLAW Studio legale Rotondi & Partners**
- Dal 1° gennaio 2014 – al 30 giugno 2016 *Of Counsel* per il Diritto del Lavoro **Valente e Associati Studio Legale Tributario Geb Partners**
- Dal 1° settembre 2012 **Studio legale G. Ciampolini** – Avvocato e responsabile del Centro Studi
- Dal 14 settembre 2009 al 31 luglio 2012 **LABLAW- Studio legale Failla Rotondi & Partners** – Avvocato e responsabile del Centro Studi
- Dal 1° marzo 2005 al 12 settembre 2009 **Studio di Consulenza del lavoro Potito di Nunzio** – Avvocato e responsabile del Centro Studi
- Dal 1° luglio 2004 al 28 febbraio 2005 **Spagnuolo Vigorita Studio Legale** – Responsabile del Centro Studi
- Da 10 gennaio 2001 a 30 giugno 2004 **Studio Legale Tributario, a participant in Ernst & Young Law** – Consulente e responsabile del Centro Studi
- Da 1° febbraio 1999 al 9 gennaio 2001 **FIS – Fiduciaria Generale S.p.A.**
- Da 15 marzo 1995 a 31 gennaio 1999 **Ipsosa Editore**



SALAZARLAVORO

Dal 1992 al 1995

Pratica professionale a Padova presso lo **Studio del Prof. Avv. Vittorio Domenichelli e del Prof. Avv. Carlo Cester**

Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli Studi di Padova nel 1992.

Abilitazione alla professione di Avvocato conseguita presso la Corte d'Appello di Venezia nel 1995

ATTIVITÀ ED ESPERIENZA:

- Attività professionale in materia di **diritto del lavoro** sia **giudiziale** sia **stragiudiziale** a favore delle aziende (contenzioso e pareristica).
- Consulenza in materia di contrattualistica del lavoro e in materia di gestione del rapporto di lavoro anche in relazione ai temi della **conciliazione vita -lavoro, del lavoro agile, in materia di orario di lavoro, tutela della genitorialità; politiche di welfare.**
- Consulenza specialistica giuridico/amministrativa e giudiziale in materia di **gestione del rapporto di lavoro e delle risorse umane** per i seguenti ambiti: contrattualistica in materia di lavoro; gestione delle assenze nel rapporto di lavoro; gestione dell'orario di lavoro e delle ferie; gestione delle maternità; distacchi, procedure di immigrazione e gestione degli *expatriates*; immigrazione dei lavoratori altamente specializzati; collocamento obbligatorio; privacy connessa al rapporto di lavoro; piani pensionistici e passaggio al lavoro autonomo; problematiche connesse con gli appalti/deleghe di funzioni/responsabilità solidale committente, appaltatore, subappaltatore;
- L'esperienza professionale si è consolidata attraverso l'assistenza già a partire dal 2005 della Società Carlo Gavazzi Impianti Spa per tutte le problematiche giudiziali e stragiudiziali connesse alla gestione del rapporto di lavoro quale consulente della Direzione aziendale e della Direzione del Personale.
- Dal giugno 2016 a ottobre 2021 ha ricoperto la carica anche di **Presidenza dell'ODV di Carlo Gavazzi Impianti S.p.A.**
- Da settembre 2009 svolge attività di consulenza in materia di **welfare e di conciliazione vita-lavoro, telelavoro e lavoro agile.** In tali ambiti ha scritto numerosi articoli e approfondimenti tematici (v. in calce e sul sito www.salazarlavoro.com). Chiamata in qualità di relatore in incontri organizzati dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano in collaborazione con ASAM (anni 2012, 2013, 2014), da ESTE (anni 2013-2018) e dal Comune di Milano in occasione della giornata del Lavoro agile (anni 2014 e 2015) sui temi del telelavoro e del lavoro agile nonché nei tavoli di lavoro IEP organizzati da Eudaimon SpA negli anni 2014 e 2015.
- Consulenza organizzativa in materia di telelavoro e lavoro agile per Credem Spa (anno 2013);
- Consulenza organizzativa in materia di lavoro agile nell'ambito del Bando della Regione Lombardia 2020-2021;
- Consulenza organizzativa in materia di lavoro agile nell'ambito del Bando della Regione Friuli 2021;
- Progettazione e Implementazione del progetto smart working di una grossa multinazionale e di tutte le aziende del gruppo (anno 2018-2022) e passaggio alla sperimentazione del progetto di settimana corta (2023-2025).
- Assiste la società Smartworking SRL nelle attività di compliance e di sviluppo dei progetti smart working e settimana corta per i propri clienti e nella formazione mirata in materia di smart working e lavoro agile.
- Ha collaborato con HEI e Formawork S.r.l. nella formazione mirata in materia di smart working e lavoro agile.
- Ha scritto per ALTALEX nel 2019 un percorso in tre approfondimenti tematici su come avviare i progetti di Smart Working reperibili sul sito di ALTALEX e su Salazarlavoro.com



SALAZARLAVORO

- Nel quadro delle attività come *of counsel* ho rivisto i regolamenti in materia di smart working e analizzato la compliance dei regolamenti alla normativa applicabile per alcuni clienti dello Studio LABLAW (anni 2017-2019).
- Attività di **Knowledge management e Knowledge sharing per il Diritto del lavoro** - Attività comunemente svolta in qualità di responsabile del Centro Studi e Formazione e poi come *of counsel* mediante progettazione e realizzazione di corsi mirati e di progetti editoriali

PUBBLICAZIONI E ATTIVITA' SCIENTIFICA

Collaborazione con il Quotidiano Lavoro Ipsosa e con il Quotidiano Giuridico WKI

Collaborazione con il QuotidianoPiù Lefebvre Giuffrè

Collabora dal 2014 con Altalex

Collaborazione dal 2000 con la rivista Diritto & Pratica del Lavoro

Collaborazione dal 2010 con la rivista Il lavoro nella giurisprudenza

Collaborazione dal 2012 con la casa editrice ESTE

Collaborazione con WKI per l'aggiornamento di banche dati e prodotti on line

Collaborazione come curatore e autore alla redazione del Manuale **Somministrazione di lavoro, contratto a termine, appalto**, Lefebvre Giuffrè 2025

Collaborazione come autore alla redazione del libro **Il rapporto di lavoro nell'Horeca**, ESTE 2024

Collaborazione alla redazione del Codice Commentato degli Appalti Pubblici, Giappichelli, 2024

Collaborazione alla redazione del Capitolo Il rapporto di lavoro con elementi di transnazionalità, in AA.VV. Diritto del lavoro dell'Unione Europea, Giuffrè Francis Lefebvre, 2023

Collaborazione come autore alla redazione del libro **Il nuovo lavoro** – WKI 2021

Collaborazione fin dalla nascita del Volume nel 2018 alla redazione annuale della Guida **In Pratica Lavoro e Previdenza**, WKI

Collaborazione alla redazione del Codice Commentato del Lavoro WKI 2019

Collaborazione alla redazione dell'Ebook Privacy and Human Resources, WKI 2018

Collaborazione alla redazione del Formulario del Lavoro Commentato, CONFIMI Emilia 2018

Collaborazione alla redazione del Formulario del Lavoro, Giuffrè 2018

Collaborazione al Volume **Gender Balance, Una questione aperta**, Milano 2016

Congedi parentali e maternità, Officina del diritto – Giuffrè 2016

Collaborazione al Volume Lavoro autonomo in ambito internazionale, Milano 2016

Collaborazione alla redazione del Memento Contratti Atipici Ipsosa Francis Lefebvre ed. 2011, 2013 e 2016 – Lavoratori inviati in missione all'estero

Collaborazione alla monografia *Expatriates, Aspetti contrattuali e gestione amministrativa del rapporto*, D&PL Oro 5/2015

Partecipazione al Commentario del Diritto del lavoro Giorgiano (A. Borroni, Commentary on the labor code of Georgia, 2015)

Coautore del volume Cessazione del rapporto di lavoro, Altalex 2014

Collaborazione alla redazione del Volume Lavoratori Italiani all'estero, WKI, 2014, 2019

Collaborazione alla redazione del Manuale di Diritto del lavoro e delle relazioni industriali a cura di F. Rotondi, WKI, 2014 e 2017



SALAZARLAVORO

Collaborazione alla redazione del Formulario del Lavoro Ipsoa ed. 2010 – ed. 2012 - ed- 2014 – ed 2017 – ed. 2021

Collaborazione alla redazione del Codice Commentato del Rapporto di lavoro, IPSOA 2014

Collaborazione come autore alla redazione del libro La riforma del mercato del lavoro – Aspetti sostanziali e processuali, Jovene, 2013

Collaborazione alla redazione del volume Giuffrè La Somministrazione di lavoro a cura di L. Failla e F. Rotondi – Collana Teoria e pratica del diritto, 2011

Collaborazione alla redazione del Dossier Lavoro del Sole24Ore Cassa Integrazione Guadagni, settembre 2009

Collaborazione alla redazione del Dizionario del Lavoro di Potito di Nunzio – Punto Lavoro Sole 24 Ore - edizione 2008

Autrice e coautrice di pubblicazioni sulla rivista Il Lavoro nella Giurisprudenza; Diritto & Pratica del Lavoro

- **Smart working: aspetti di salute e sicurezza sul lavoro** – Altalex 20 settembre 2019
- **Smart working: i tre elementi principali** – Altalex 11 luglio 2019
- Facebook e rapporto di lavoro: nuove frontiere per i comportamenti extralavorativi – Lav. Giur. 6/2019
- **Smart working: come avviare un Progetto** – Altalex 13 giugno 2019
- Smart working – Diversity 2/2019
- Lav. Giur. 2/2017- *Controlli difensivi, quali i limiti nel nuovo contesto dell'art. 4 L. n. 300/1970,*
- D&PL Oro 4/2016, **Conciliazione tempi di vita e di lavoro**
- D&PL Oro 2/2016, **Welfare: aspetti organizzativi e contrattuali**
- *Lav. Giur. – Itinerari della Giurisprudenza Facebook e rapporto di lavoro: a che punto siamo 2/2016*
- *Lav. Giur. 8/9/2015 - Facebook e licenziamento per giusta causa: quando si travalicano i limiti del privato*
- *Lav. Giur. 3/2015 - Facebook e rapporto di lavoro: quale confine per l'obbligo di fedeltà*
- *Lav Giur – Itinerari della giurisprudenza – Dimissioni per facta concludentia, quali limiti dopo la riforma Fornero, febbraio 2014;*
- *Inidoneità alla prestazione e obbligazioni nascenti dal rapporto di lavoro – Guida alle Paghe 9/2017*
- *La segnalazione di illeciti integra comportamento sanzionabile? – Lav. Giur. 6/2017*
- *PMI: il panorama delle agevolazioni e la flessibilità organizzativa – D&PL 18/2017*
- *Attualizzazione della disciplina dei controlli: quali opportunità per le PMI – D&PL 20/2017*
- *Le novità della Legge di Bilancio 2018 – Lav. Giur 2/2019*
- *Flessibilità nell'organizzazione del lavoro: da principio a regola – D&PL 1/2022*
- *Dal fenomeno delle grandi dimissioni l'occasione per ripensare il proprio lavoro – D&PL n. 47-48/2022*
- *Settimana corta – La giusta dimensione del tempo di lavoro dopo gli accordi Lamborghini e Luxottica – Guida al Lavoro n. 9 del 20 febbraio 2024*
- *Lavoro agile: tra proroghe e nuovi modelli organizzativi – D&PL n. 9/2024*
- *Nomadi digitali: quali sono le implicazioni fiscali e previdenziali da valutare — Quotidiano Ipsoa 13 aprile 2024*

L'elenco completo delle pubblicazioni e il pdf degli articoli è reperibile sul sito www.salazarlavoro.com nelle sezioni Pubblicazioni e News

Avv. Paola Salazar

Autorizzo espressamente il destinatario del soprascritto *curriculum vitae* al trattamento dei dati personali in esso contenuti per tutti gli consentiti dal presente progetto ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016.